

Jaarrekening 2017

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

14-02-2018

Inhoudsopgave

	Bladzijde
Algemeen	1.1
Bestuursverklaring	1.2
Balans	2.1
Staat van baten en lasten	3.1
Toelichting op de Balans (debet)	4.1
Toelichting op de Balans (credit)	5.1
Toelichting op de staat van baten en lasten (baten)	6.1
Toelichting op de staat van baten en lasten (lasten)	7.1
Verdeelstaat	8.1

Bijlagen

- Bijlage 1. Resultaat Kring Algemeen
- Bijlage 2. Resultaat Fonds Achterstandswijken
- Bijlage 3. Resultaat Diabetes gelden
- Bijlage 4. Resultaat Wagro
- Staat van baten en lasten LHV Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal exclusief Fonds Achterstandswijken
- Staat van baten en lasten Kring en Wagro

Algemeen

Samenvoeging

De onderliggende jaarrekening betreft de verantwoording van de volgende entiteiten:

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

Verdeelsleutels

Ten aanzien van de staat van baten en lasten en de bijgevoegde verdeelstaat zijn onder specifieke projectkosten de direct aan die specifieke projecten toewijsbare kosten opgenomen.

Aldus is de verdeelstaat een juiste weergave van de exploitatie van de onderscheiden activiteiten

Waarderingsgrondslagen

De materiele vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur, te weten 10 jaar voor gebouwen en inventaris en 3 jaar voor computers. In het jaar van investeringen wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor risico van oninbaarheid.

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vereniging.

Resultaatbestemming

Het resultaat voor winstbestemming bedraagt € -2.844,42

Ten behoeve van de realisatie van het toekomstig beleid van de Kring Zwolle/Flevo/Vechtdal ten aanzien van achterstandswijken is met ingang van 31 december 2008 de bestemmingsreserve Achterstandswijken gecreeerd. Het bedrag bestond in aanvang uit de som van de ontvangen bedragen van zorgverzekeraars ten behoeve van achterstandswijken over de periode 1 januari 2004 tot en met 31 december 2009. Aan de bestemmingsreserve Achterstandswijken wordt € 32.278,41 toegevoegd ten laste van de vrije reserves, zijnde het totaal van de ontvangen bedragen van zorgverzekeraars in 2017. Aan de bestemmingsreserve Achterstandswijken wordt € 33.983,30 onttrokken ten gunste van de vrije reserves, zijnde het totaal aan uitkeringen aan huisartspraktijken in achterstandswijken en de vergoeding voor de bestuurlijke dossiershouders in 2017 .

Ten behoeve van het beheer van opbrengsten uit het Project Diabetes Beter en de DBC Diabetes uit voorgaande jaren is met ingang van 31 december 2012 de bestemmingsreserve Diabetes gecreeerd. Aan de bestemmingsreserve Diabetes wordt € 139,68 toegevoegd ten laste van de vrije reserves, zijnde het totaal van de ontvangen rente in 2017 over de bestemmingsreserve diabetesgeldten in 2016.

L.K. Pul
voorzitter

E.G. Knol
secretaris

L.H.C.C. van Montfort
penningmeester

Bestuursverklaring

Zwolle, .. februari 2018

Hierbij bevestigen wij dat

1. alle binnen onze Huisartsenkring bestaande huisartsenvereniging gebonden activiteiten en de daarmee samenhangende geldstromen waar de Huisartsenkring een bestuurlijke verantwoordelijkheid voor draagt, in combinatie met beslissende zeggenschap, verwerkt zijn in de bijgevoegde gewaarmerkte jaarrekening;
2. alle niet in de jaarrekening opgenomen entiteiten waarmee de Huisartsenkring een relatie onderhoudt en welke niet vallen onder het hiervoor genoemde onder 1. voldoende en limitatief zijn opgesomd bij het hoofdstuk Algemeen;
3. de gehanteerde verdeelsleutels en doorberekening van kosten op een toereikende en consistente wijze zijn geschied, en voldoende zijn toegelicht in de jaarrekening bij het hoofdstuk Algemeen;
4. alle activa per balansdatum in de jaarrekening zijn opgenomen;
5. ten aanzien van deze activa in de jaarrekening is vermeld in hoeverre deze tot zekerheid ten behoeve van derden zijn gegeven en/of zijn bezwaard (bijv. hypothecaire zekerstelling en pandrecht op vorderingen en voorraden);
6. alle belangrijke financiële verplichtingen zoals die voortvloeien uit aangegane verbintenissen en situaties per balansdatum in de jaarrekening zijn verwerkt (bijv. garanties, schadeclaims en leaseverplichtingen);
7. geen overtredingen van wettelijke en overige voorschriften hebben plaatsgevonden, waarvan het effect mogelijkwijs in de jaarrekening 2017 moet worden toegelicht of waarvoor eventueel een voorziening moet worden gevormd;
8. aan alle aangelegenheden omtrent (potentiële) risico's /schadeclaims op toereikende wijze in de jaarrekening aandacht is besteed, en zo nodig voorzieningen zijn gevormd voor verliezen welke hieruit kunnen voortvloeien;
9. alle transacties met gelieerde entiteiten op toereikende wijze in de jaarrekening zijn verwerkt;
10. alle gebeurtenissen na balansdatum en na balansdatum beschikbaar gekomen informatie op toereikende wijze in de jaarrekening zijn verwerkt;

Voorts bent u volledig geïnformeerd omtrent besluiten die belangrijke financiële gevolgen (kunnen) hebben en over iedere andere aangelegenheid die, voor zover wij die kunnen beoordelen, in het kader van de exploitatie van de Huisartsenkring van belang kunnen zijn.

Hoogachtend:

namens het bestuur van de LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

L.K. Pul
voorzitter

E.G. Knol
secretaris

L.H.C.C. van Montfort
penningmeester

BALANS PER 31 december 2017

ACTIVA	31 december 2017 €	31 december 2016 €
VASTE ACTIVA		
<u>Materiële vaste activa</u>		
VLOTTENDE ACTIVA		
<u>Vorderingen</u>		
Debiteuren	571	742
Overige vorderingen en overlopende activa	0	0
	571	742
<u>Liquide middelen</u>	211.855	223.224
	212.425	223.966

PASSIVA	31 december 2017 €	31 december 2016 €
EIGEN VERMOGEN		
Vrije reserves	120.672	121.951
	120.672	121.951
Bestemmingsreserve	82.279	83.844
Totaal vermogen	202.951	205.795
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Crediteuren	9.474	18.171
Overige schulden en overlopende passiva	0	0
	9.474	18.171
	212.425	223.966

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2017	Begroting 2017	2016
	€	€	€
Baten			
Contributies	102.514	105.240	112.482
Overige opbrengsten	33.698	0	33.618
Baten voorgaande jaren	324	0	45
	136.537	105.240	146.144
Lasten			
Bestuursprojecten	106.604	114.400	120.357
Lasten voorgaande jaren	0	0	0
	106.604	114.400	120.357
Specifieke kosten	32.983	0	56.034
	139.588	114.400	176.391
Saldo	-3.051	-9.160	-30.247
Rentebaten minus -lasten	158	550	873
Bijzondere baten	88	0	0
Bijzondere lasten	39	5.000	1.100
	49	-5.000	-1.100
Exploitatiesaldo	-2.844	-13.610	-30.473

TOELICHTING OP DE BALANS

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<u>Materiele vaste activa</u>		
<u>Vorderingen</u>		
Contributies leden	571	417
Tegemoetkoming LHV Academie Wagro-bijeenkomst	0	300
Deelnemersbijdrage Wagro-bijeenkomst	0	25
	<u>571</u>	<u>742</u>
Toelichting:		
De vorderingen zijn in januari 2016 door de debiteuren voldaan.		
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Tussenrekening: onverschuldigde betaling	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>
Toelichting:		
De onverschuldigde betaling is in januari retour ontvangen.		
<u>Liquide middelen</u>		
NL15 RABO 0387 3746 20 rekening courant	230	2.487
NL89 RABO 1264 6118 97 spaarrekening	211.625	220.737
	<u>211.855</u>	<u>223.224</u>

Toelichting:
De saldi van de kas en de bankrekeningen komen overeen met de bankafschriften op 31-12-2017.
Behoudens de bestemmingsreserve van het Achterstandsfonds staan alle liquide middelen ter vrije beschikking van de vereniging.

TOELICHTING OP DE BALANS

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<u>Vrije reserves</u>		
Beginsaldo per 1/1	121.951	123.937
Exploitatiesaldo boekjaar	-2.844	-30.473
Toevoeging uit bestemmingsreserves bij bestuursbesluit d.d. ...-2018	33.983	
Onttrekking ten gunste van bestemmings-reserves bij bestuursbesluit d.d. ...-2018	-32.418	
Onttrekking ten gunste van bestemmings-reserves bij bestuursbesluit d.d. 30-03-2017		-32.634
Toevoeging uit bestemmingsreserves bij bestuursbesluit d.d. 30-03-2017		61.121
Eindsaldo per 31/12	<u>120.672</u>	<u>121.951</u>
<u>Bestemmingsreserve</u>		
Beginsaldo per 1/1	83.844	112.331
<i>Toevoeging</i>		
Toevoeging ten laste van vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. ...-2018	32.418	
Toevoeging ten laste van vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. 30-03-2017		32.634
<i>Besteding</i>		
Besteding aan vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. ...-2018	-33.983	
Besteding aan vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. 30-03-2017		-61.121
Eindsaldo per 31/12	<u>82.279</u>	<u>83.844</u>
<u>Als volgt gespecificeerd:</u>		
Achterstandswijken		
Beginsaldo per 1/1	10.838	39.682
<i>Toevoeging</i>		
Toevoeging ten laste van vrije reserve bij bestuursbesluit d.d. ...-2018	32.278	
Toevoeging ten laste van vrije reserve bij bestuursbesluit d.d. 30-03-2017		32.278
<i>Besteding</i>		
Onttrekking ten laste van vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. ...-2018	33.983	
Onttrekking ten laste van vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. 30-03-2017		61.121
Eindsaldo per 31/12	<u>9.134</u>	<u>10.838</u>

TOELICHTING OP DE BALANS

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Diabetes		
Beginsaldo per 1/1	73.006	72.649
<i>Toevoeging</i>		
Toevoeging ten laste van vrije reserve bij bestuursbesluit d.d. ...-2018	140	
Toevoeging ten laste van vrije reserve bij bestuursbesluit d.d. 30-03-2017		356
<i>Besteding</i>		
Eindsaldo per 31/12	<u><u>73.145</u></u>	<u><u>73.006</u></u>
<u>Crediteuren</u>		
Declaraties bestuursleden	8.234	14.547
Nota Proscop	1.240	0
Nota Alfa Rho	0	655
Declaraties bestuursleden Wagro	0	2.560
Kosten divers	0	108
Uitkering Achterstandsfonds	0	301
	<u><u>9.474</u></u>	<u><u>18.171</u></u>
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>
	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>

Niet uit balans blijkende verplichtingen

Alle vorderingen van derden op de vereniging zijn in het eerste kwartaal 2018 voldaan.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<u>2017</u>	<u>Begroting 2017</u>	<u>2016</u>
	€	€	€
Contributies			
Vereniging: Contributie Kring-leden Zwolle-Flevoland	102.514	105.240	112.482
	<u>102.514</u>	<u>105.240</u>	<u>112.482</u>
<p>Toelichting: contributie 2017 is begroot op 277 leden met een gedifferentieerde contributie. Gerealiseerd is een contributie van 285 leden met een gedifferentieerde contributie. Zie specificatie in Bijlage 1.</p>			
Overige opbrengsten			
Achterstandswijken: vergoeding zorgverzekeraars	32.278	0	32.278
Wagro tegemoetkoming LHV Academie en deelnemersbijdragen	1.420	0	1.340
	<u>33.698</u>	<u>0</u>	<u>33.618</u>
Baten voorgaande jaren			
Nagekomen contributie 2016	324	0	0
Nagekomen contributie 2015	0	0	45
	<u>324</u>	<u>0</u>	<u>45</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2017	Begroting 2017	2016
	€	€	€
Bestuursprojecten			
Versterken strategische positie huisartsenzorg			
Belangenbehartiging bij externe belangenhouder	8.901	15.000	5.414
Behartiging belang regionale ha bij landelijke LHV	5.633	10.000	13.849
Ad hoc bijeenkomsten bij politieke/maatschappelijke ontwikkelingen	0	1.000	0
Continuïteit borging ha-zorg: doktersassistenten	0	300	0
Materiele belangenbehartiging			
Regionaal POH-GGZ, POH-S, declareerwijzer, kostprijsberekening	736	300	1.096
Kostprijsberekening huisartspraktijk	2.844	0	0
Project Financiële ondersteuning huisartsen werkzaam in achterstandsgebieden	1.000	0	5.087
Klankbordfuncties voor nieuwe M&I-modules, ketenzorgprojecten, etc	3.760	1.000	248
Krachtenbundeling beroepsgroep			
Kringnieuws, website, publicaties, themadagen, samenkomsten leden	11.595	15.000	16.997
Binding met patiënten en patiëntenorganisaties in regio	120	p.m.	0
Bundeling krachten wagro en andere beroepsorganisaties waar relevant voor huisartsenbelang	9.903	9.000	9.438
Verbetering kwaliteit huisartsenzorg			
Bevordering kwaliteit huisartsenzorg in de regio: nascholing, jeugdzorg, crisisteam, harop, acute zorg	8.531	7.000	7.169
Verbetering kwaliteit HAP samenwerking, palliatieve zorg anw, veiligheid medicatieketen	407	300	320
Verbetering kwaliteit en belangenbehartiging ouderen en dementiezorg	1.360	2.000	1.240
Ondersteuning bij praktijkvoering			
LSP, HIS, E-health ondersteuning	0	500	360
Overleg regionale ondersteuning organisaties oa Progez	0	p.m.	0
Ledenvoordeel			
Leden wijzen op voordelen van LHV-lidmaatschap landelijk	0	p.m.	0
Continuïteit kring-organisatie			
Regie dagelijks bestuur voorzitter	5.141	6.000	5.701
Informatiestromenbeheer secretaris	4.767	6.000	4.760
Financieel beheer penningmeester	7.312	9.000	8.836
Bestuursvergaderingen / Algemene beleidsvorming / Ledenvergaderingen	32.110	30.000	36.625
Bestuursprojecten: communicatie, BH-indentificatie, BH-benadering	2.342	2.000	2.992
Representatiekosten bestuur	144	p.m.	225
	<u>106.604</u>	<u>114.400</u>	<u>120.357</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<u>2017</u>	Begroting <u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€	€
Lasten voorgaande jaren			
	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Specifieke kosten			
Achterstandwijken (vergoedingen en uitkeringen)	32.983	0	56.034
	<u>32.983</u>	<u>0</u>	<u>56.034</u>
Rentebaten minus -lasten			
Rente spaarrekening	388	750	1.069
Bankkosten	-230	-200	-196
	<u>158</u>	<u>550</u>	<u>873</u>
Bijzondere baten			
Saldo & rente SKHNN na liquidatie stichting	88	0	0
	<u>88</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Bijzondere lasten			
Kosten bank 4e kwartaal 2017 SKHNN na liquidatie stichting	36	0	0
Afboeken crediteurenverschil	3	0	0
Leergang besturen L van Montfort & A Jansen-Holleboom	0	0	1.100
Onvoorziene kosten	0	5.000	0
	<u>39</u>	<u>5.000</u>	<u>1.100</u>

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

VERDEELSTAAT

	<u>Totaal</u>	Kring - <u>Algemeen</u>	Achterstands wijken	Diabetes	Wagro
	€	€	€		
<u>Baten</u>					
Contributies	102.514	102.514	0	0	0
Overige opbrengsten	33.698	0	32.278	0	1.420
Baten voorgaande jaren	324	324	0	0	0
<u>Totaal baten</u>	<u>136.537</u>	<u>102.838</u>	<u>32.278</u>	<u>0</u>	<u>1.420</u>
<u>Lasten</u>					
Bestuursprojecten	96.985	95.701	1.000	0	284
Lasten voorgaande jaren	0	0	0	0	0
	<u>96.985</u>	<u>95.701</u>	<u>1.000</u>	<u>0</u>	<u>284</u>
Specifieke projectkosten	42.603	0	32.983	0	9.619
<u>Totaal lasten</u>	<u>139.588</u>	<u>95.701</u>	<u>33.983</u>	<u>0</u>	<u>9.903</u>
<u>Saldo</u>	<u>-3.051</u>	<u>7.137</u>	<u>-1.705</u>	<u>0</u>	<u>-8.483</u>
Rentebaten minus -lasten	158	18	0	140	0
Bijzondere baten	88	88	0	0	0
Bijzondere lasten	39	39	0	0	0
	<u>49</u>	<u>49</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>Exploitatiesaldo</u>	<u>-2.844</u>	<u>7.204</u>	<u>-1.705</u>	<u>140</u>	<u>-8.483</u>

Bijlage 1 Kring Algemeen

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

	2017	2016
Baten		
Contributies	102.514	112.482
Overige opbrengsten	0	0
Baten voorgaande jaren	324	45
<i>Totaal baten</i>	<u>102.838</u>	<u>112.527</u>
Lasten		
Bestuursprojecten	95.701	105.832
Lasten voorgaande jaren	0	0
<i>Totaal lasten</i>	<u>95.701</u>	<u>105.832</u>
Specifieke projectkosten		
	0	0
<i>Totaal specifieke projectkosten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
Rentebaten minus -lasten	18	517
Bijzondere baten	88	0
Bijzondere lasten	39	1.100
Exploitatiesaldo	<u><u>7.204</u></u>	<u><u>6.112</u></u>

Specificatie contributie:

Contributie 2017	Aantal	Bedrag
Kringcontributie gevestigd huisarts trapcode 0-1	2	€ 400,00
Kringcontributie gevestigd huisarts trapcode 10-11	145	€ 56.689,32
Kringcontributie gevestigd huisarts trapcode 2-3	8	€ 1.920,00
Kringcontributie gevestigd huisarts trapcode 4-5	4	€ 1.140,00
Kringcontributie gevestigd huisarts trapcode 6-7	11	€ 3.520,00
Kringcontributie gevestigd huisarts trapcode 8-9	20	€ 7.200,00
Kringcontributie HID trapcode 0-3	1	€ 280,00
Kringcontributie HID trapcode 10	15	€ 5.247,13
Kringcontributie HID trapcode 4-6	2	€ 640,00
Kringcontributie HID trapcode 7-9	1	€ 360,00
Kringcontributie Hidha trapcode 0-3	1	€ 280,00
Kringcontributie Hidha trapcode 10	7	€ 2.396,71
Kringcontributie Hidha trapcode 4-6	3	€ 960,00
Kringcontributie Hidha trapcode 7-9	5	€ 1.800,00
Kringcontributie Waarnemer trapcode 0-3	4	€ 1.120,00
Kringcontributie Waarnemer trapcode 10	36	€ 12.409,85
Kringcontributie Waarnemer trapcode 4-6	13	€ 4.060,93
Kringcontributie Waarnemer trapcode 7-9	7	€ 2.089,98
Eindtotaal	285	€ 102.513,92

Bijlage 2 Achterstandswijken

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

	2017	2016
Baten		
Overige opbrengsten	32.278	32.278
<i>Totaal baten</i>	<u>32.278</u>	<u>32.278</u>
Lasten		
Uitkeringen uit fonds	32.983	56.034
Drukwerk & mailing		
Scholing en trainingen		
Vergoeding inzet bestuur	1.000	5.087
<i>Totaal lasten</i>	<u>33.983</u>	<u>61.121</u>
Specifieke projectkosten		
	0	0
<i>Totaal specifieke projectkosten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
Rentebaten minus -lasten	0	0
Bijzondere baten	0	0
Bijzondere lasten	0	0
Exploitatiesaldo	<u><u>-1.705</u></u>	<u><u>-28.843</u></u>

Bijlage 3 Diabetes gelden

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

	2017	2016
Baten		
Overige opbrengsten: Diabetes Beter & Diabetes DBC	0	0
<i>Totaal baten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
Lasten		
Bestuur: inzet dossierhouder	0	0
<i>Totaal lasten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
Specifieke projectkosten		
	0	0
<i>Totaal specifieke projectkosten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
Rentebaten minus -lasten	140	356
Bijzondere baten	0	0
Bijzondere lasten	0	0
Exploitatiesaldo	<u><u>140</u></u>	<u><u>356</u></u>

Bijlage 4 Wagro

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

	2017	2016
Baten		
Overige opbrengsten: tegemoetkoming LHV Academie & deelnemers	1.420	1.340
<i>Totaal baten</i>	<u>1.420</u>	<u>1340</u>
Lasten		
Vergoedingen bestuursleden Wagro	6.755	5.280
Kosten scholingen incl. accommodatie en catering	2.864	1.758
Bestuur Huisartsenkring: inzet dossierhouder(s)	284	2.400
<i>Totaal lasten</i>	<u>9.903</u>	<u>9.438</u>
Specifieke projectkosten		
	0	0
<i>Totaal specifieke projectkosten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
Rentebaten minus -lasten	0	0
Bijzondere baten	0	0
Bijzondere lasten	0	0
Exploitatiesaldo	<u><u>-8.483</u></u>	<u><u>-8.098</u></u>

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal
 Exclusief baten en lasten ASF Zwolle

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2017	Begroting 2016	2016
	€	€	€
Baten			
Contributies	102.514	105.240	112.482
Overige opbrengsten	1.420	0	1.340
Baten voorgaande jaren	324	0	45
	104.258	105.240	113.867
Lasten			
Bestuursprojecten	105.604	114.400	115.270
Lasten voorgaande jaren	0	0	0
	105.604	114.400	115.270
Specifieke kosten	0	0	-
	105.604	114.400	115.270
Saldo	-1.346	-9.160	-1.403
Rentebaten minus -lasten	158	550	873
Bijzondere baten	88	0	0
Bijzondere lasten	39	5.000	1.100
	49	-5.000	-1.100
Exploitatiesaldo	-1.140	-13.610	-1.630

Bijlage Kring Algemeen & Wagro**LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal**

	2017	2016	
Baten			
Contributies	102.514	112.482	277 leden
Overige opbrengsten	1.420	1.340	tegemoetkoming LHV Academie & deelnemers
Baten voorgaande jaren	324	45	contributie voorgaande jaar
<i>Totaal baten</i>	<u>104.258</u>	<u>113.867</u>	
Lasten			
Bestuursprojecten	95.701	105.832	
Wagro bestuur	6.755	5.280	Vergoedingen bestuursleden Wagro
Wagro bijeenkomsten	2.864	1.758	Kosten scholingen incl. accommodatie en catering
Wagro dossierhouder Kring	284	2.400	Bestuur Huisartsenkring: inzet dossierhouder(s)
Lasten voorgaande jaren	0	0	
<i>Totaal lasten</i>	<u>105.604</u>	<u>115.270</u>	
Specifieke projectkosten			
	0	0	
<i>Totaal specifieke projectkosten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	
Rentebaten minus -lasten	18	517	
Bijzondere baten	88	0	
Bijzondere lasten	39	1.100	
Exploitatiesaldo	<u><u>-1.279</u></u>	<u><u>-1.986</u></u>	