

Jaarrekening 2018

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

14-02-2019

Inhoudsopgave

	Bladzijde
Algemeen	1.1
Bestuursverklaring	1.2
Balans	2.1
Staat van baten en lasten	3.1
Toelichting op de Balans (debet)	4.1
Toelichting op de Balans (credit)	5.1
Toelichting op de staat van baten en lasten (baten)	6.1
Toelichting op de staat van baten en lasten (lasten)	7.1
Verdeelstaat	8.1

Bijlagen

- Bijlage 1. Resultaat Kring Algemeen
- Bijlage 2. Resultaat Fonds Achterstandswijken
- Bijlage 3. Resultaat Diabetes gelden
- Bijlage 4. Resultaat Wagro
- Staat van baten en lasten LHV Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal exclusief Fonds Achterstandswijken
- Staat van baten en lasten Kring en Wagro

Algemeen

Samenvoeging

De onderliggende jaarrekening betreft de verantwoording van de volgende entiteiten:

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

Verdeelsleutels

Ten aanzien van de staat van baten en lasten en de bijgevoegde verdeelstaat zijn onder specifieke projectkosten de direct aan die specifieke projecten toewijsbare kosten opgenomen.

Aldus is de verdeelstaat een juiste weergave van de exploitatie van de onderscheiden activiteiten

Waarderingsgrondslagen

De materiele vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur, te weten 10 jaar voor gebouwen en inventaris en 3 jaar voor computers. In het jaar van investeringen wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor risico van oninbaarheid.

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vereniging.

Resultaatbestemming

Het resultaat voor winstbestemming bedraagt € 1902,40

Ten behoeve van de realisatie van het toekomstig beleid van de Kring Zwolle/Flevo/Vechtdal ten aanzien van achterstandswijken is met ingang van 31 december 2008 de bestemmingsreserve Achterstandswijken gecreeerd. Het bedrag bestond in aanvang uit de som van de ontvangen bedragen van zorgverzekeraars ten behoeve van achterstandswijken over de periode 1 januari 2004 tot en met 31 december 2009. Aan de bestemmingsreserve Achterstandswijken wordt € 32.541,22 toegevoegd ten laste van de vrije reserves, zijnde het totaal van de ontvangen bedragen van zorgverzekeraars in 2018. Aan de bestemmingsreserve Achterstandswijken wordt € 20.404,92 onttrokken ten gunste van de vrije reserves, zijnde het totaal aan uitkeringen aan huisartspraktijken in achterstandswijken en de vergoeding voor de bestuurlijke dossiershouders in 2018 .

Ten behoeve van het beheer van opbrengsten uit het Project Diabetes Beter en de DBC Diabetes uit voorgaande jaren is met ingang van 31 december 2012 de bestemmingsreserve Diabetes gecreeerd. Aan de bestemmingsreserve Diabetes wordt € 8,01 toegevoegd ten laste van de vrije reserves, zijnde het totaal van de ontvangen rente in 2018 over de bestemmingsreserve diabetesgelden in 2017.

L.K. Pul
voorzitter/secretaris

L.H.C.C. van Montfort
penningmeester

Bestuursverklaring

Zwolle, 14 februari 2019

Hierbij bevestigen wij dat

1. alle binnen onze Huisartsenkring bestaande huisartsenvereniging gebonden activiteiten en de daarmee samenhangende geldstromen waar de Huisartsenkring een bestuurlijke verantwoordelijkheid voor draagt, in combinatie met beslissende zeggenschap, verwerkt zijn in de bijgevoegde gewaarmerkte jaarrekening;
2. alle niet in de jaarrekening opgenomen entiteiten waarmee de Huisartsenkring een relatie onderhoudt en welke niet vallen onder het hiervoor genoemde onder 1. voldoende en limitatief zijn opgesomd bij het hoofdstuk Algemeen;
3. de gehanteerde verdeelsleutels en doorberekening van kosten op een toereikende en consistente wijze zijn geschied, en voldoende zijn toegelicht in de jaarrekening bij het hoofdstuk Algemeen;
4. alle activa per balansdatum in de jaarrekening zijn opgenomen;
5. ten aanzien van deze activa in de jaarrekening is vermeld in hoeverre deze tot zekerheid ten behoeve van derden zijn gegeven en/of zijn bezwaard (bijv. hypothecaire zekerstelling en pandrecht op vorderingen en voorraden);
6. alle belangrijke financiële verplichtingen zoals die voortvloeien uit aangegane verbintenissen en situaties per balansdatum in de jaarrekening zijn verwerkt (bijv. garanties, schadeclaims en leaseverplichtingen);
7. geen overtredingen van wettelijke en overige voorschriften hebben plaatsgevonden, waarvan het effect mogelijkwijs in de jaarrekening 2018 moet worden toegelicht of waarvoor eventueel een voorziening moet worden gevormd;
8. aan alle aangelegenheden omtrent (potentiële) risico's /schadeclaims op toereikende wijze in de jaarrekening aandacht is besteed, en zo nodig voorzieningen zijn gevormd voor verliezen welke hieruit kunnen voortvloeien;
9. alle transacties met gelieerde entiteiten op toereikende wijze in de jaarrekening zijn verwerkt;
10. alle gebeurtenissen na balansdatum en na balansdatum beschikbaar gekomen informatie op toereikende wijze in de jaarrekening zijn verwerkt;

Voorts bent u volledig geïnformeerd omtrent besluiten die belangrijke financiële gevolgen (kunnen) hebben en over iedere andere aangelegenheid die, voor zover wij die kunnen beoordelen, in het kader van de exploitatie van de Huisartsenkring van belang kunnen zijn.

Hoogachtend:

namens het bestuur van de LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

L.K. Pul
voorzitter/secretaris

L.H.C.C. van Montfort
penningmeester

BALANS PER 31 december 2018

ACTIVA	31 december 2018 €	31 december 2017 €
VASTE ACTIVA		
<u>Materiële vaste activa</u>		
VLOTTENDE ACTIVA		
<u>Vorderingen</u>		
Debiteuren	546	571
Overige vorderingen en overlopende activa	0	0
	546	571
<u>Liquide middelen</u>	216.172	211.855
	216.718	212.425

PASSIVA	31 december 2018 €	31 december 2017 €
EIGEN VERMOGEN		
Vrije reserves	112.430	120.672
	112.430	120.672
Bestemmingsreserve	92.423	82.279
Totaal vermogen	204.853	202.951
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Crediteuren	11.613	9.474
Overige schulden en overlopende passiva	251	0
	11.865	9.474
	216.718	212.425

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2018	Begroting 2018	2017
	€	€	€
Baten			
Contributies	92.981	87.350	102.514
Overige opbrengsten	34.312	750	33.698
Baten voorgaande jaren	0	0	324
	127.293	88.100	136.537
Lasten			
Bestuursprojecten	105.109	99.650	106.604
Lasten voorgaande jaren	0	0	0
	105.109	99.650	106.604
Specifieke kosten	20.077	0	32.983
	125.185	99.650	139.588
Saldo	2.108	-11.550	-3.051
Rentebaten minus -lasten	-206	-215	158
Bijzondere baten	0	0	88
Bijzondere lasten	0	2.500	39
	0	-2.500	49
Exploitatiesaldo	1.902	-14.265	-2.844

TOELICHTING OP DE BALANS

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
<u>Materiele vaste activa</u>		
<u>Vorderingen</u>		
Contributies leden	0	571
Deelnemersbijdragen Wagro-bijeenkomst	546	0
	<u>546</u>	<u>571</u>
Toelichting:		
De vorderingen zijn in januari 2016 door de debiteuren voldaan.		
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>
Toelichting:		
<u>Liquide middelen</u>		
NL15 RABO 0387 3746 20 rekening courant	7.023	230
NL89 RABO 1264 6118 97 spaarrekening	209.149	211.625
	<u>216.172</u>	<u>211.855</u>

Toelichting:
De saldi van de kas en de bankrekeningen komen overeen met de bankafschriften op 31-12-2018.
Behoudens de bestemmingsreserve van het Achterstandsfonds staan alle liquide middelen ter vrije beschikking van de vereniging.

TOELICHTING OP DE BALANS

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
<u>Vrije reserves</u>		
Beginsaldo per 1/1	120.672	121.951,16
Exploitatiesaldo boekjaar	1.902	-2.844
Toevoeging uit bestemmingsreserves bij bestuursbesluit d.d. 14-02-2019	22.405	
Onttrekking ten gunste van bestemmings-reserves bij bestuursbesluit d.d. 14-02-2019	-32.549	
Onttrekking ten gunste van bestemmings-reserves bij bestuursbesluit d.d. 15-02-2018		-32.418
Toevoeging uit bestemmingsreserves bij bestuursbesluit d.d. 15-02-2018		33.983
Eindsaldo per 31/12	<u>112.430</u>	<u>120.672</u>
<u>Bestemmingsreserve</u>		
Beginsaldo per 1/1	82.279	83.844
<i>Toevoeging</i>		
Toevoeging ten laste van vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. 14-02-2019	32.549	
Toevoeging ten laste van vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. 15-02-2018		32.418
<i>Besteding</i>		
Besteding aan vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. 14-02-2019	-22.405	
Besteding aan vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. 15-02-2018		-33.983
Eindsaldo per 31/12	<u>92.423</u>	<u>82.279</u>
<u>Als volgt gespecificeerd:</u>		
Achterstandswijken		
Beginsaldo per 1/1	9.134	10.838
<i>Toevoeging</i>		
Toevoeging ten laste van vrije reserve bij bestuursbesluit d.d. 14-02-2019	32.541	
Toevoeging ten laste van vrije reserve bij bestuursbesluit d.d. 15-02-2018		32.278
<i>Besteding</i>		
Onttrekking ten laste van vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. 14-02-2019	22.405	
Onttrekking ten laste van vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. 15-02-2018		33.983
Eindsaldo per 31/12	<u>19.270</u>	<u>9.134</u>

TOELICHTING OP DE BALANS

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
Diabetes		
Beginsaldo per 1/1	73.145	73.006
<i>Toevoeging</i>		
Toevoeging ten laste van vrije reserve bij bestuursbesluit d.d. 14-02-2019	8	
Toevoeging ten laste van vrije reserve bij bestuursbesluit d.d. 15-02-2018		140
<i>Besteding</i>		
Eindsaldo per 31/12	<u><u>73.153</u></u>	<u><u>73.145</u></u>
<u>Crediteuren</u>		
Declaraties bestuursleden	8.580	8.234
Declaraties bestuursleden Wagro	1.864	0
Kosten divers	1.169	0
Nota Proscoop	0	1.240
	<u><u>11.613</u></u>	<u><u>9.474</u></u>
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Nog te betalen: decl E vd Berg ALV 6-12-2018	251	0
	<u><u>251</u></u>	<u><u>0</u></u>

Niet uit balans blijvende verplichtingen

Alle vorderingen van derden op de vereniging zijn in het eerste kwartaal 2019 voldaan.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<u>2018</u>	<u>Begroting</u> <u>2017</u>	<u>2017</u>
	€	€	€
Contributies			
Vereniging: Contributie Kring-leden Zwolle-Flevoland	92.981	87.350	102.514
	<u>92.981</u>	<u>87.350</u>	<u>102.514</u>
<p>Toelichting: contributie 2018 is begroot op 277 leden met een gedifferentieerde contributie. Gerealiseerd is een contributie van 284 leden met een gedifferentieerde contributie. Zie specificatie in Bijlage 1.</p>			
Overige opbrengsten			
Achterstandswijken: vergoeding zorgverzekeraars	32.541	750	32.278
Wagro tegemoetkoming LHV Academie en deelnemersbijdragen	1.771	0	1.420
	<u>34.312</u>	<u>750</u>	<u>33.698</u>
Baten voorgaande jaren			
Nagekomen contributie 2016	0	0	324
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>324</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2018	Begroting 2018	2017
	€	€	€
Bestuursprojecten			
Versterken strategische positie huisartsenzorg			
Belangenbehartiging bij externe belangenhouder	16.472	8.000	8.901
Behartiging belang regionale ha bij landelijke LHV	6.372	4.750	5.633
Ad hoc bijeenkomsten bij politieke/maatschappelijke ontwikkelingen	329	0	0
Continuïteit borging ha-zorg: doktersassistenten	0	0	0
Materiele belangenbehartiging			
Regionaal POH-GGZ, POH-S, declareerwijzer, kostprijsberekening	440	2.500	736
Kostprijsberekening huisartspraktijk	864	0	2.844
Project Financiële ondersteuning huisartsen werkzaam in achterstandsgebieden	2.328	750	1.000
Klankbordfuncties voor nieuwe M&I-modules, ketenzorgprojecten, etc	0	4.000	3.760
Krachtenbundeling beroepsgroep			
Kringnieuws, website, publicaties, themadagen, samenkomsten leden	10.257	10.000	11.595
Binding met patiënten en patiëntenorganisaties in regio	0	p.m.	120
Bundeling krachten wagro en andere beroepsorganisaties waar relevant voor huisartsenbelang	12.290	10.000	9.903
Verbetering kwaliteit huisartsenzorg			
Bevordering kwaliteit huisartsenzorg in de regio: nascholing, jeugdzorg, crisisteam, harop, acute zorg	12.127	6.000	8.531
Verbetering kwaliteit HAP samenwerking, palliatieve zorg anw, veiligheid medicatieketen	576	2.000	407
Verbetering kwaliteit en belangenbehartiging ouderen en dementiezorg	635	1.800	1.360
Ondersteuning bij praktijkvoering			
LSP, HIS, E-health ondersteuning	160	500	0
Overleg regionale ondersteuning organisaties oa Progez	160	p.m.	0
Ledenvoordeel			
Leden wijzen op voordelen van LHV-lidmaatschap landelijk	120	p.m.	0
Continuïteit kring-organisatie			
Regie dagelijks bestuur voorzitter	4.269	4.600	5.141
Informatiestromenbeheer secretaris	2.240	4.500	4.767
Financieel beheer penningmeester	5.658	8.000	7.312
Bestuursvergaderingen / Algemene beleidsvorming / Ledenvergaderingen	27.172	30.000	32.110
Bestuursprojecten: communicatie, BH-indentificatie, BH-benadering	2.089	2.250	2.342
Representatiekosten bestuur	551	p.m.	144
	<u>105.109</u>	<u>99.650</u>	<u>106.604</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<u>2018</u>	Begroting <u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€	€
Lasten voorgaande jaren			
	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Specifieke kosten			
Achterstandwijken (vergoedingen en uitkeringen)	20.077	0	32.983
	<u>20.077</u>	<u>0</u>	<u>32.983</u>
Rentebaten minus -lasten			
Rente spaarrekening	24	35	388
Bankkosten	-230	-250	-230
	<u>-206</u>	<u>-215</u>	<u>158</u>
Bijzondere baten			
Saldo & rente SKHNN na liquidatie stichting	0	0	88
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>88</u>
Bijzondere lasten			
Kosten bank 4e kwartaal 2017 SKHNN na liquidatie stichting	0	0	36
Afboeken crediteurenverschil	0	0	3
Onvoorziene kosten	0	2.500	0
	<u>0</u>	<u>2.500</u>	<u>39</u>

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

VERDEELSTAAT

	<u>Totaal</u>	Kring - <u>Algemeen</u>	Achterstands <u>wijken</u>	<u>Diabetes</u>	<u>Wagro</u>
	€	€	€		
<u>Baten</u>					
Contributies	92.981	92.981	0	0	0
Overige opbrengsten	36.641	2.328	32.541	0	1.771
Baten voorgaande jaren	0	0	0	0	0
<u>Totaal baten</u>	<u>129.622</u>	<u>95.310</u>	<u>32.541</u>	<u>0</u>	<u>1.771</u>
<u>Lasten</u>					
Bestuursprojecten	96.292	93.588	2.328	0	376
Lasten voorgaande jaren	0	0	0	0	0
	<u>96.292</u>	<u>93.588</u>	<u>2.328</u>	<u>0</u>	<u>376</u>
Specifieke projectkosten	31.203	0	20.058	0	11.145
<u>Totaal lasten</u>	<u>127.495</u>	<u>93.588</u>	<u>22.386</u>	<u>0</u>	<u>11.520</u>
<u>Saldo</u>	<u>2.127</u>	<u>1.721</u>	<u>10.155</u>	<u>0</u>	<u>-9.749</u>
Rentebaten minus -lasten	-206	-214	0	8	0
Bijzondere baten	0	0	0	0	0
Bijzondere lasten	19	0	19	0	0
	<u>-19</u>	<u>0</u>	<u>-19</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>Exploitatiesaldo</u>	<u>1.902</u>	<u>1.507</u>	<u>10.136</u>	<u>8</u>	<u>-9.749</u>

Bijlage 1 Kring Algemeen

(Excl. Wagro en ASF baten en lasten)

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

	2018	2017
Baten		
Contributies	92.981	102.514
Overige opbrengsten	2.328	0
Baten voorgaande jaren	0	324
<i>Totaal baten</i>	<u>95.310</u>	<u>102.838</u>
Lasten		
Bestuursprojecten	93.588	95.701
Lasten voorgaande jaren	0	0
<i>Totaal lasten</i>	<u>93.588</u>	<u>95.701</u>
Specifieke projectkosten		
	0	0
<i>Totaal specifieke projectkosten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
Rentebaten minus -lasten	-214	18
Bijzondere baten	0	88
Bijzondere lasten	0	39
Exploitatiesaldo	<u><u>1.507</u></u>	<u><u>7.204</u></u>

Specificatie contributie:

Contributie 2018	Aantal	Bedrag
Kringcontributie gevestigd huisarts trapcode 0-1	2	€ 350,00
Kringcontributie gevestigd huisarts trapcode 2-3	11	€ 2.310,00
Kringcontributie gevestigd huisarts trapcode 4-5	5	€ 1.225,00
Kringcontributie gevestigd huisarts trapcode 6-7	13	€ 3.640,00
Kringcontributie gevestigd huisarts trapcode 8-9	17	€ 5.355,00
Kringcontributie gevestigd huisarts trapcode 10-11	146	€ 51.100,00
Kringcontributie HID trapcode 0-3	0	€ 0,00
Kringcontributie HID trapcode 4-6	2	€ 560,00
Kringcontributie HID trapcode 7-9	0	€ 0,00
Kringcontributie HID trapcode 10	13	€ 4.550,00
Kringcontributie Hidha trapcode 0-3	0	€ 0,00
Kringcontributie Hidha trapcode 4-6	3	€ 840,00
Kringcontributie Hidha trapcode 7-9	7	€ 2.205,00
Kringcontributie Hidha trapcode 10	4	€ 1.400,00
Kringcontributie Waarnemer trapcode 0-3	5	€ 1.225,00
Kringcontributie Waarnemer trapcode 4-6	15	€ 4.200,00
Kringcontributie Waarnemer trapcode 7-9	10	€ 3.150,00
Kringcontributie Waarnemer trapcode 10	31	€ 10.850,00
Eindtotaal	284	€ 92.960,00

Bijlage 2 Achterstandswijken

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

	2018	2017	
Baten			
Overige opbrengsten	32.541	32.278	
<i>Totaal baten</i>	<u>32.541</u>	<u>32.278</u>	
Lasten			
Uitkeringen uit fonds	20.058	32.983	
Drukwerk & mailing			
Scholing en trainingen			
Vergoeding inzet bestuur	2.328	1.000	Incl. € 460 uren A Driessen 2017
<i>Totaal lasten</i>	<u>22.386</u>	<u>33.983</u>	
Specifieke projectkosten			
	0	0	
<i>Totaal specifieke projectkosten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	
Rentebaten minus -lasten	0	0	
Bijzondere baten	0	0	
Bijzondere lasten	19	0	Boeket afscheid A Driessen
Exploitatiesaldo	<u><u>10.136</u></u>	<u><u>-1.705</u></u>	

Bijlage 3 Diabetes gelden

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

	2018	2017
Baten		
Overige opbrengsten: Diabetes Beter & Diabetes DBC	0	0
<i>Totaal baten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
Lasten		
Bestuur: inzet dossierhouder	0	0
<i>Totaal lasten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
Specifieke projectkosten		
	0	0
<i>Totaal specifieke projectkosten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
Rentebaten minus -lasten	8	140
Bijzondere baten	0	0
Bijzondere lasten	0	0
Exploitatiesaldo	<u><u>8</u></u>	<u><u>140</u></u>

Bijlage 4 Wagro

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

	2018	2017
Baten		
Overige opbrengsten: tegemoetkoming LHV Academie & deelnemers	1.771	1.420
<i>Totaal baten</i>	<u>1.771</u>	<u>1.420</u>
Lasten		
Vergoedingen bestuursleden Wagro	7.453	6.755
Kosten scholingen incl. accommodatie en catering	3.692	2.864
Bestuur Huisartsenkring: inzet dossierhouder(s)	376	284
<i>Totaal lasten</i>	<u>11.520</u>	<u>9.903</u>
Specifieke projectkosten		
	0	0
<i>Totaal specifieke projectkosten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
Rentebaten minus -lasten	0	0
Bijzondere baten	0	0
Bijzondere lasten	0	0
Exploitatiesaldo	<u><u>-9.749</u></u>	<u><u>-8.483</u></u>

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal
 Exclusief baten en lasten ASF Zwolle

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2018	Begroting 2018	2017
	€	€	€
Baten			
Contributies	92.981	87.350	102.514
Overige opbrengsten	1.771	750	1.420
Baten voorgaande jaren	0	0	324
	94.752	88.100	104.258
Lasten			
Bestuursprojecten	102.780	99.650	105.604
Lasten voorgaande jaren	0	0	0
	102.780	99.650	105.604
Specifieke kosten	0	0	-
	102.780	99.650	105.604
Saldo	-8.028	-11.550	-1.346
Rentebaten minus -lasten	-214	-215	158
Bijzondere baten	0	0	88
Bijzondere lasten	0	2.500	39
	0	-2.500	49
Exploitatiesaldo	-8.242	-14.265	-1.140

Bijlage Kring Algemeen & Wagro**LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal**

	2018	2017	
Baten			
Contributies	92.981	102.514	284 leden
Overige opbrengsten	1.771	1.420	tegenwoordig LHV Academie & deelnemers
Baten voorgaande jaren	0	324	contributie voorgaande jaar
<i>Totaal baten</i>	<u>94.752</u>	<u>104.258</u>	
Lasten			
Bestuursprojecten	91.260	95.701	
Wagro bestuur	7.453	6.755	Vergoedingen bestuursleden Wagro
Wagro bijeenkomsten	3.692	2.864	Kosten scholingen incl. docenten, accommodatie en catering
Wagro dossierhouder Kring	376	284	Bestuur Huisartsenkring: inzet dossierhouder(s)
Lasten voorgaande jaren	0	0	
<i>Totaal lasten</i>	<u>102.780</u>	<u>105.604</u>	
Specifieke projectkosten			
	0	0	
<i>Totaal specifieke projectkosten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	
Rentebaten minus -lasten	-214	18	
Bijzondere baten	0	88	
Bijzondere lasten	0	39	
Exploitatiesaldo	<u><u>-8.242</u></u>	<u><u>-1.279</u></u>	