

Jaarrekening 2019

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

18-02-2020

Inhoudsopgave

	Bladzijde
Algemeen	1.1
Bestuursverklaring	1.2
Balans	2.1
Staat van baten en lasten	3.1
Toelichting op de Balans (debet)	4.1
Toelichting op de Balans (credit)	5.1
Toelichting op de staat van baten en lasten (baten)	6.1
Toelichting op de staat van baten en lasten (lasten)	7.1
Verdeelstaat	8.1
Bijlagen	
- Bijlage 1. Resultaat Kring Algemeen	
- Bijlage 2. Resultaat Fonds Achterstandswijken Zwolle/Flevoland/Vechtdal	
- Bijlage 3. Resultaat Fonds Achterstandswijken Drenthe	
- Bijlage 4. Resultaat Diabetes gelden	
- Bijlage 5. Resultaat Wagro	
- Staat van baten en lasten LHV Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal exclusief Fonds Achterstandswijken	
- Staat van baten en lasten Kring en Wagro	

Algemeen

Samenvoeging

De onderliggende jaarrekening betreft de verantwoording van de volgende entiteiten:

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

Verdeelsleutels

Ten aanzien van de staat van baten en lasten en de bijgevoegde verdeelstaat zijn onder specifieke projectkosten de direct aan die specifieke projecten toewijsbare kosten opgenomen.

Aldus is de verdeelstaat een juiste weergave van de exploitatie van de onderscheiden activiteiten

Waarderingsgrondslagen

De materiele vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur, te weten 10 jaar voor gebouwen en inventaris en 3 jaar voor computers. In het jaar van investeringen wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor risico van oninbaarheid.

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vereniging.

Resultaatbestemming

Het resultaat voor winstbestemming bedraagt € 153.130,70

Ten behoeve van de realisatie van het toekomstig beleid van de Kring Zwolle/Flevoland/Vechtdal ten aanzien van achterstandswijken is met ingang van 31 december 2008 de bestemmingsreserve Achterstandswijken gecreëerd. Het bedrag bestond in aanvank uit de som van de ontvangen bedragen van zorgverzekeraars ten behoeve van achterstandswijken over de periode 1 januari 2004 tot en met 31 december 2009.

Met ingang van 1 januari 2019 is het beheer van de gelden achterstandswijken Drenthe ondergebracht bij de Kring Zwolle/Flevoland/Vechtdal. Daartoe is een separate bestemmingsreserve Achterstandswijken Drenthe gecreëerd.

Aan de bestemmingsreserve Achterstandswijken Zwolle/Flevoland/Vechtdal wordt € 117.502,20 toegevoegd ten laste van de vrije reserves, zijnde het totaal van de ontvangen bedragen van zorgverzekeraars in 2019. Aan de bestemmingsreserve Achterstandswijken Zwolle/Flevoland/Vechtdal wordt € 57.038,82 onttrokken ten gunste van de vrije reserves, zijnde het totaal aan uitkeringen aan huisartspraktijken in achterstandswijken en de vergoeding voor de bestuurlijke dossiershouders in 2019.

Aan de bestemmingsreserve Achterstandswijken Drenthe wordt € 91.372,15 toegevoegd ten laste van de vrije reserves, zijnde het totaal van de ontvangen bedragen van zorgverzekeraars in 2019. Aan de bestemmingsreserve Achterstandswijken Drenthe wordt € 1.094,76 onttrokken ten gunste van de vrije reserves, zijnde het totaal aan uitkeringen aan huisartspraktijken in achterstandswijken.

Ten behoeve van het beheer van opbrengsten uit het Project Diabetes Beter en de DBC Diabetes uit voorgaande jaren is met ingang van 31 december 2012 de bestemmingsreserve Diabetes gecreëerd. Aan de bestemmingsreserve Diabetes wordt € 3,50 toegevoegd ten laste van de vrije reserves, zijnde het totaal van de ontvangen rente in 2019 over de bestemmingsreserve diabetesgeldten in 2018.

L.K. Pul
voorzitter/secretaris

L.H.C.C. van Montfort
penningmeester

Bestuursverklaring

Zwolle, 19 maart 2020

Hierbij bevestigen wij dat

1. alle binnen onze Huisartsenkring bestaande huisartsenvereniging gebonden activiteiten en de daarmee samenhangende geldstromen waar de Huisartsenkring een bestuurlijke verantwoordelijkheid voor draagt, in combinatie met beslissende zeggenschap, verwerkt zijn in de bijgevoegde gewaarmerkte jaarrekening;
2. alle niet in de jaarrekening opgenomen entiteiten waarmee de Huisartsenkring een relatie onderhoudt en welke niet vallen onder het hiervoor genoemde onder 1. voldoende en limitatief zijn opgesomd bij het hoofdstuk Algemeen;
3. de gehanteerde verdeelsleutels en doorberekening van kosten op een toereikende en consistente wijze zijn geschied, en voldoende zijn toegelicht in de jaarrekening bij het hoofdstuk Algemeen;
4. alle activa per balansdatum in de jaarrekening zijn opgenomen;
5. ten aanzien van deze activa in de jaarrekening is vermeld in hoeverre deze tot zekerheid ten behoeve van derden zijn gegeven en/of zijn bezwaard (bijv. hypothecaire zekerstelling en pandrecht op vorderingen en voorraden);
6. alle belangrijke financiële verplichtingen zoals die voortvloeien uit aangegane verbintenissen en situaties per balansdatum in de jaarrekening zijn verwerkt (bijv. garanties, schadeclaims en leaseverplichtingen);
7. geen overtredingen van wettelijke en overige voorschriften hebben plaatsgevonden, waarvan het effect mogelijkerwijs in de jaarrekening 2019 moet worden toegelicht of waarvoor eventueel een voorziening moet worden gevormd;
8. aan alle aangelegenheden omtrent (potentiële) risico's /schadeclaims op toereikende wijze in de jaarrekening aandacht is besteed, en zo nodig voorzieningen zijn gevormd voor verliezen welke hieruit kunnen voortvloeien;
9. alle transacties met gelieerde entiteiten op toereikende wijze in de jaarrekening zijn verwerkt;
10. alle gebeurtenissen na balansdatum en na balansdatum beschikbaar gekomen informatie op toereikende wijze in de jaarrekening zijn verwerkt;

Voorts bent u volledig geïnformeerd omtrent besluiten die belangrijke financiële gevolgen (kunnen) hebben en over iedere andere aangelegenheid die, voor zover wij die kunnen beoordelen, in het kader van de exploitatie van de Huisartsenkring van belang kunnen zijn.

Hoogachtend:

namens het bestuur van de LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

L.K. Pul
voorzitter/secretaris

L.H.C.C. van Montfort
penningmeester

BALANS PER 31 december 2019

ACTIVA	31 december 2019 €	31 december 2018 €
VASTE ACTIVA		
<u>Materiële vaste activa</u>		
VLOTTENDE ACTIVA		
<u>Vorderingen</u>		
Debiteuren	2.103	546
Overige vorderingen en overlopende activa	0	0
	2.103	546
<u>Liquide middelen</u>	366.090	216.172
	368.193	216.718

PASSIVA	31 december 2019 €	31 december 2018 €
EIGEN VERMOGEN		
Vrije reserves	114.816	112.430
	114.816	112.430
Bestemmingsreserve	243.167	92.423
Totaal vermogen	357.984	204.853
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Crediteuren	10.209	11.613
Overige schulden en overlopende passiva	0	251
	10.209	11.865
	368.193	216.718

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2019	Begroting 2019	2018
	€	€	€
Baten			
Contributies	94.728	92.000	92.981
Overige opbrengsten	211.427	2.260	34.312
Baten voorgaande jaren	0	0	0
	306.155	94.260	127.293
Lasten			
Bestuursprojecten	94.676	104.140	105.109
Lasten voorgaande jaren	0	0	0
	94.676	104.140	105.109
Specifieke kosten	58.134	0	20.077
	152.809	104.140	125.185
Saldo	153.346	-9.880	2.108
Rentebaten minus -lasten	-215	-230	-206
Bijzondere baten	0	0	0
Bijzondere lasten	0	2.500	0
	0	-2.500	0
Exploitatiesaldo	153.131	-12.610	1.902

TOELICHTING OP DE BALANS

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<u>Materiele vaste activa</u>		
<u>Vorderingen</u>		
HRZ aandeel kosten ALV 28-11-2019	955	0
LHV vergoeding 7 Kringen overleg 2019	1.148	0
Deelnemersbijdragen Wagro-bijeenkomst	0	546
	<u>2.103</u>	<u>546</u>

Toelichting:

De vorderingen zijn in 1e kwartaal 2020 door de debiteuren voldaan.

Overige vorderingen en overlopende activa

0	0
<u>0</u>	<u>0</u>

Toelichting:

Liquide middelen

NL15 RABO 0387 3746 20 rekening courant	29.242	7.023
NL89 RABO 1264 6118 97 spaarrekening	336.848	209.149
	<u>366.090</u>	<u>216.172</u>

Toelichting:

De saldi van de kas en de bankrekeningen komen overeen met de bankafschriften op 31-12-2019.

Behoudens de bestemmingsreserve van het Achterstandsfonds staan alle liquide middelen ter vrije beschikking van de vereniging.

TOELICHTING OP DE BALANS

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<u>Vrije reserves</u>		
Beginsaldo per 1/1	112.430	120.672
Exploitatiesaldo boekjaar	153.131	1.902
Toevoeging uit bestemmingsreserves bij bestuursbesluit d.d. 19-03-2020	58.134	
Onttrekking ten gunste van bestemmings-reserves bij bestuursbesluit d.d. 19-03-2020	-208.878	
Onttrekking ten gunste van bestemmings-reserves bij bestuursbesluit d.d. 14-02-2019		-32.549
Toevoeging uit bestemmingsreserves bij bestuursbesluit d.d. 14-02-2019		22.405
Eindsaldo per 31/12	<u>114.816</u>	<u>112.430</u>
<u>Bestemmingsreserve</u>		
Beginsaldo per 1/1	92.423	82.279
<i>Toevoeging</i>		
Toevoeging ten laste van vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. 19-03-2020	208.878	
Toevoeging ten laste van vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. 14-02-2019		32.549
<i>Besteding</i>		
Besteding aan vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. 19-03-2020	-58.134	
Besteding aan vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. 14-02-2019		-22.405
Eindsaldo per 31/12	<u>243.167</u>	<u>92.423</u>
<u>Als volgt gespecificeerd:</u>		
Achterstandswijken Zwolle/Flevoland/Vechtdal		
Beginsaldo per 1/1	19.270	9.134
<i>Toevoeging</i>		
Toevoeging ten laste van vrije reserve bij bestuursbesluit d.d. 19-03-2020	117.502	
Toevoeging ten laste van vrije reserve bij bestuursbesluit d.d. 14-02-2019		32.541
<i>Besteding</i>		
Besteding aan vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. 19-03-2020	57.039	
Besteding aan vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. 14-02-2019		22.405
Eindsaldo per 31/12	<u>79.733</u>	<u>19.270</u>

TOELICHTING OP DE BALANS

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Achterstandswijken Drenthe		
Beginsaldo per 1/1	0	0
<i>Toevoeging</i>		
Toevoeging ten laste van vrije reserve bij bestuursbesluit d.d. 19-03-2020	91.372	
<i>Besteding</i>		
Besteding aan vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. 19-03-2020	1.095	
Eindsaldo per 31/12	<u>90.277</u>	<u>0</u>
Diabetes		
Beginsaldo per 1/1	73.153	73.145
<i>Toevoeging</i>		
Toevoeging ten laste van vrije reserve bij bestuursbesluit d.d. 19-03-2020	4	
Toevoeging ten laste van vrije reserve bij bestuursbesluit d.d. 14-02-2019		8
<i>Besteding</i>		
Eindsaldo per 31/12	<u>73.157</u>	<u>73.153</u>
<u>Crediteuren</u>		
Declaraties bestuursleden	7.234	8.580
Declaraties bestuursleden Wagro	2.975	1.864
Kosten divers	0	1.169
	<u>10.209</u>	<u>11.613</u>
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Nog te betalen: decl E vd Berg ALV 6-12-2018	0	251
	<u>0</u>	<u>251</u>

Niet uit balans blijken de verplichtingen

Alle vorderingen van derden op de vereniging zijn in het eerste kwartaal 2020 voldaan.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<u>2019</u>	<u>Begroting 2019</u>	<u>2018</u>
	€	€	€
Contributies			
Vereniging: Contributie Kring-leden Zwolle-Flevoland	94.728	92.000	92.981
	<u>94.728</u>	<u>92.000</u>	<u>92.981</u>
<p>Toelichting: contributie 2019 is begroot op 296 leden met een gedifferentieerde contributie. Gerealiseerd is een contributie van 303 leden met een gedifferentieerde contributie. Zie specificatie in Bijlage Kring Algemeen</p>			
Overige opbrengsten			
Achterstandswijken ZwFIVe: vergoeding zorgverzekeraars	117.502	1.060	32.541
Achterstandswijken Drenthe: vergoeding zorgverzekeraars	91.372		
LHV Academie tegemoetkoming Wagrobijeenkomsten en deelnemersbijdragen	1.300	1.200	1.771
LHV vergoeding deelname 7 kringen overleg 2019	1.148		
HCF vergoeding aandeel kosten overleg 19-11-2019	105		
	<u>211.427</u>	<u>2.260</u>	<u>34.312</u>
Baten voorgaande jaren			
Nagekomen contributie	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2019	Begroting 2019	2018
	€	€	€
Bestuursprojecten			
Versterken strategische positie huisartsenzorg			
Belangenbehartiging bij externe belangenhouder	16.421	14.500	16.472
Behartiging belang regionale ha bij landelijke LHV	5.103	7.500	6.372
Ad hoc bijeenkomsten bij politieke/maatschappelijke ontwikkelingen	0	0	329
Continuïteit borging ha-zorg: training mentoren, bijeenkomst start-stop praktijk	1.417	0	0
Materiele belangenbehartiging			
Regionaal POH-GGZ, POH-S, declareerwijzer, kostprijsberekening	264	625	440
Kostprijsberekening huisartspraktijk	605	750	864
Project Financiële ondersteuning huisartsen werkzaam in achterstandsgebieden	0	1.060	2.328
Klankbordfuncties voor nieuwe M&I-modules, ketenzorgprojecten, etc	179	0	0
Krachtenbundeling beroepsgroep			
Kringnieuws, website, publicaties, themadagen, samenkomsten leden	5.763	8.250	10.257
Binding met patiënten en patiëntenorganisaties in regio	0	p.m.	0
Bundeling krachten wagro en andere beroepsorganisaties waar relevant voor huisartsenbelang	13.760	10.000	12.290
Verbetering kwaliteit huisartsenzorg			
Bevordering kwaliteit huisartsenzorg in de regio: nascholing, jeugdzorg, crisisteam, harop, acute zorg	9.501	15.000	12.127
Verbetering kwaliteit HAP samenwerking, palliatieve zorg anw, veiligheid medicatieketen	0	350	576
Verbetering kwaliteit en belangenbehartiging ouderen en dementiezorg	3.060	950	635
Ondersteuning bij praktijkvoering			
LSP, HIS, E-health ondersteuning	0	250	160
Overleg regionale ondersteuning organisaties oa Proscop	340	p.m.	160
Ledenvoordeel			
Leden wijzen op voordelen van LHV-lidmaatschap landelijk	0	p.m.	120
Continuïteit kring-organisatie			
Regie dagelijks bestuur voorzitter	4.840	4.525	4.269
Informatiestromenbeheer secretaris	0	2.380	2.240
Financieel beheer penningmeester	5.311	7.000	5.658
Bestuursvergaderingen / Algemene beleidsvorming / Ledenvergaderingen	26.869	28.000	27.172
Bestuursprojecten: communicatie, BH-indentificatie, BH-benadering, Hagro-contacten	1.242	3.000	2.089
Representatiekosten bestuur & onvoorzien	0	p.m.	551
	<u>94.676</u>	<u>104.140</u>	<u>105.109</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2019	Begroting 2019	2018
	€	€	€
Lasten voorgaande jaren			
	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Specifieke kosten			
Achterstandwijken ZwFIVE (vergoedingen en uitkeringen)	57.039	0	20.077
Achterstandwijken Drenthe (vergoedingen en uitkeringen)	1.095	0	0
	<u>58.134</u>	<u>0</u>	<u>20.077</u>
Rentebaten minus -lasten			
Rente spaarrekening	10	20	24
Bankkosten	-225	-250	-230
	<u>-215</u>	<u>-230</u>	<u>-206</u>
Bijzondere baten			
	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Bijzondere lasten			
Onvoorziene kosten	0	2.500	0
	<u>0</u>	<u>2.500</u>	<u>0</u>

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

VERDEELSTAAT

	<u>Totaal</u>	Kring - <u>Algemeen</u>	ASF ZwFIVE	ASF Drenthe	Diabetes	Wagro
	€	€	€	€		
<u>Baten</u>						
Contributies	94.728	94.728	0	0	0	0
Overige opbrengsten	211.427	1.253	117.502	91.372	0	1.300
Baten voorgaande jaren	0	0	0	0	0	0
<u>Totaal baten</u>	306.155	95.981	117.502	91.372	0	1.300
<u>Lasten</u>						
Bestuursprojecten	82.559	80.916	1.128	0	0	516
Lasten voorgaande jaren	0	0	0	0	0	0
	82.559	80.916	1.128	0	0	516
Specifieke projectkosten	70.251	0	55.911	1.095	0	13.245
<u>Totaal lasten</u>	152.809	80.916	57.039	1.095	0	13.760
<u>Saldo</u>	153.346	15.065	60.463	90.277	0	-12.460
Rentebaten minus -lasten	-215	-219	0	0	4	0
Bijzondere baten	0	0	0	0	0	0
Bijzondere lasten	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0
<u>Exploitatiesaldo</u>	153.131	14.847	60.463	90.277	4	-12.460

Bijlage 1 Kring Algemeen

(Excl. Wagro en ASF baten en lasten)

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

	2019	2018
Baten		
Contributies	94.728	92.981
Overige opbrengsten	1.253	2.328
Baten voorgaande jaren	0	0
<i>Totaal baten</i>	<u>95.981</u>	<u>95.310</u>
Lasten		
Bestuursprojecten	80.916	93.588
Lasten voorgaande jaren	0	0
<i>Totaal lasten</i>	<u>80.916</u>	<u>93.588</u>
Specifieke projectkosten		
	0	0
<i>Totaal specifieke projectkosten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
Rentebaten minus -lasten	-219	-214
Bijzondere baten	0	0
Bijzondere lasten	0	0
Exploitatiesaldo	<u><u>14.847</u></u>	<u><u>1.507</u></u>

Specificatie contributie:

Het totaal ontvangen contributie is niet gelijk aan de onderstaande specificatie vanwege verloop en aanwas van leden gedurende het jaar

Contributie 2019	Aantal	Bedrag
Kringcontributie gevestigd huisarts trapcode 0-1	1	€ 175,00
Kringcontributie gevestigd huisarts trapcode 2-3	12	€ 2.520,00
Kringcontributie gevestigd huisarts trapcode 4-5	6	€ 1.470,00
Kringcontributie gevestigd huisarts trapcode 6-7	10	€ 2.800,00
Kringcontributie gevestigd huisarts trapcode 8-9	18	€ 5.670,00
Kringcontributie gevestigd huisarts trapcode 10-11	143	€ 50.050,00
Kringcontributie HID trapcode 0-3	1	€ 245,00
Kringcontributie HID trapcode 4-6	2	€ 560,00
Kringcontributie HID trapcode 7-9	0	€ 0,00
Kringcontributie HID trapcode 10	12	€ 4.200,00
Kringcontributie Hidha trapcode 0-3	0	€ 0,00
Kringcontributie Hidha trapcode 4-6	2	€ 560,00
Kringcontributie Hidha trapcode 7-9	4	€ 1.260,00
Kringcontributie Hidha trapcode 10	3	€ 1.050,00
Kringcontributie Waarnemer trapcode 0-3	7	€ 1.715,00
Kringcontributie Waarnemer trapcode 4-6	20	€ 5.600,00
Kringcontributie Waarnemer trapcode 7-9	10	€ 3.150,00
Kringcontributie Waarnemer trapcode 10	52	€ 18.200,00
Eindtotaal	303	€ 99.225,00

Bijlage 2 Achterstandswijken Zwolle/Flevoland/Vechtdal

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

	2019	2018
Baten		
Overige opbrengsten	117.502	32.541
<i>Totaal baten</i>	<u>117.502</u>	<u>32.541</u>
Lasten		
Uitkeringen uit fonds	34.259	1.600
Tolk- en vertaalcentrum	17.073	18.458
Scholingen & trainingen	2.376	0
Administratie	2.203	0
Vergoeding inzet bestuur	1.128	2.328
<i>Totaal lasten</i>	<u>57.039</u>	<u>22.386</u>
Specifieke projectkosten		
	0	0
<i>Totaal specifieke projectkosten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
Rentebaten minus -lasten	0	0
Bijzondere baten	0	0
Bijzondere lasten	0	19
Exploitatiesaldo	<u><u>60.463</u></u>	<u><u>10.136</u></u>

Bijlage 2 Achterstandswijken Drenthe

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

	2019	2018
Baten		
Overige opbrengsten	91.372	0
<i>Totaal baten</i>	<u>91.372</u>	<u>0</u>
Lasten		
Uitkeringen uit fonds	0	0
Tolk- en vertaalcentrum	1.095	0
Administratie	0	0
Vergoeding inzet bestuur	0	0
<i>Totaal lasten</i>	<u>1.095</u>	<u>0</u>
Specifieke projectkosten		
	0	0
<i>Totaal specifieke projectkosten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
Rentebaten minus -lasten	0	0
Bijzondere baten	0	0
Bijzondere lasten	0	0
Exploitatiesaldo	<u><u>90.277</u></u>	<u><u>0</u></u>

Bijlage 3 Diabetes gelden

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

	2019	2018
Baten		
Overige opbrengsten: Diabetes Beter & Diabetes DBC	0	0
<i>Totaal baten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
Lasten		
Bestuur: inzet dossierhouder	0	0
<i>Totaal lasten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
Specifieke projectkosten		
	0	0
<i>Totaal specifieke projectkosten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
Rentebaten minus -lasten	4	8
Bijzondere baten	0	0
Bijzondere lasten	0	0
Exploitatiesaldo	<u><u>4</u></u>	<u><u>8</u></u>

Bijlage 4 Wagro

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

	2019	2018
Baten		
Overige opbrengsten: tegemoetkoming LHV Academie & deelnemers	1.300	1.771
<i>Totaal baten</i>	<u>1.300</u>	<u>1.771</u>
Lasten		
Vergoedingen bestuursleden Wagro	9.644	7.453
Kosten scholingen incl. accommodatie en catering	3.601	3.692
Bestuur Huisartsenkring: inzet dossierhouder(s)	516	376
<i>Totaal lasten</i>	<u>13.760</u>	<u>11.520</u>
Specifieke projectkosten		
	0	0
<i>Totaal specifieke projectkosten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
Rentebaten minus -lasten	0	0
Bijzondere baten	0	0
Bijzondere lasten	0	0
Exploitatiesaldo	<u><u>-12.460</u></u>	<u><u>-9.749</u></u>

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal
 Exclusief baten en lasten ASF Zwolle

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2019	Begroting 2019	2018
	€	€	€
Baten			
Contributies	94.728	92.000	92.981
Overige opbrengsten	2.553	2.260	1.771
Baten voorgaande jaren	0	0	0
	97.281	94.260	94.752
Lasten			
Bestuursprojecten	94.676	104.140	102.780
Lasten voorgaande jaren	0	0	0
	94.676	104.140	102.780
Specifieke kosten	0	0	-
	94.676	104.140	102.780
Saldo	2.605	-9.880	-8.028
Rentebaten minus -lasten	-215	-230	-214
Bijzondere baten	0	0	0
Bijzondere lasten	0	2.500	0
	0	-2.500	0
Exploitatiesaldo	2.390	-12.610	-8.242

Bijlage Kring Algemeen & Wagro**LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal**

	2019	2018	
Baten			
Contributies	94.728	92.981	303 leden
Overige opbrengsten	2.553	1.771	tegemoetkoming LHV Academie & deelnemers
Baten voorgaande jaren	0	0	
<i>Totaal baten</i>	<u>97.281</u>	<u>94.752</u>	
Lasten			
Bestuursprojecten	80.916	91.260	
Wagro bestuur	9.644	7.453	Vergoedingen bestuursleden Wagro
Wagro bijeenkomsten	3.601	3.692	Kosten scholingen incl. docenten, accommodatie en catering
Wagro dossierhouder Kring	516	376	Bestuur Huisartsenkring: inzet dossierhouder(s)
Lasten voorgaande jaren	0	0	
<i>Totaal lasten</i>	<u>94.676</u>	<u>102.780</u>	
Specifieke projectkosten			
	0	0	
<i>Totaal specifieke projectkosten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	
Rentebaten minus -lasten	-215	-214	
Bijzondere baten	0	0	
Bijzondere lasten	0	0	
Exploitatiesaldo	<u><u>2.390</u></u>	<u><u>-8.242</u></u>	