

# **Jaarrekening 2020**

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

04-02-2021

## Inhoudsopgave

	Bladzijde
Algemeen	1.1
Bestuursverklaring	1.2
Balans	2.1
Staat van baten en lasten	3.1
Toelichting op de Balans (debet)	4.1
Toelichting op de Balans (credit)	5.1
Toelichting op de staat van baten en lasten (baten)	6.1
Toelichting op de staat van baten en lasten (lasten)	7.1
Verdeelstaat	8.1

### Bijlagen

- Bijlage 1. Resultaat Kring Algemeen
- Bijlage 2. Resultaat Fonds Achterstandswijken Zwolle/Flevoland/Vechtdal
- Bijlage 3. Resultaat Fonds Achterstandswijken Drenthe
- Bijlage 4. Resultaat Diabetes gelden
- Bijlage 5. Resultaat Wagro
- Staat van baten en lasten LHV Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal exclusief Fonds Achterstandswijken
- Staat van baten en lasten Kring en Wagro

## Algemeen

### Samenvoeging

De onderliggende jaarrekening betreft de verantwoording van de volgende entiteiten:

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

### Verdeelsleutels

Ten aanzien van de staat van baten en lasten en de bijgevoegde verdeelstaat zijn onder specifieke projectkosten de direct aan die specifieke projecten toewijsbare kosten opgenomen.

Aldus is de verdeelstaat een juiste weergave van de exploitatie van de onderscheiden activiteiten

### Waarderingsgrondslagen

De materiele vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur, te weten 10 jaar voor gebouwen en inventaris en 3 jaar voor computers. In het jaar van investeringen wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor risico van oninbaarheid.

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vereniging.

### Resultaatbestemming

Het resultaat voor winstbestemming bedraagt € 122.212,78

Met ingang van 1 januari 2019 is het beheer van de gelden achterstandswijken Drenthe ondergebracht bij de Kring Zwolle/Flevoland/Vechtdal. Daartoe is een separate bestemmingsreserve Achterstandswijken Drenthe gecreeerd.

Aan de bestemmingsreserve Achterstandswijken Zwolle/Flevoland/Vechtdal wordt € 116.624,63 toegevoegd ten laste van de vrije reserves, zijnde het totaal van de ontvangen bedragen van zorgverzekeraars in 2020. Aan de bestemmingsreserve Achterstandswijken Zwolle/Flevoland/Vechtdal wordt € 27.367,45 onttrokken ten gunste van de vrije reserves, zijnde het totaal aan uitkeringen aan huisartspraktijken in achterstandswijken en de vergoeding voor de bestuurlijke dossiershouder in 2020.

Aan de bestemmingsreserve Achterstandswijken Drenthe wordt € 89.996,82 toegevoegd ten laste van de vrije reserves, zijnde het totaal van de ontvangen bedragen van zorgverzekeraars in 2020. Aan de bestemmingsreserve Achterstandswijken Drenthe wordt € 23.050,72 onttrokken ten gunste van de vrije reserves, zijnde het totaal aan uitkeringen aan huisartspraktijken in achterstandswijken in 2020.

Ten behoeve van het beheer van opbrengsten uit het Project Diabetes Beter en de DBC Diabetes uit voorgaande jaren is met ingang van 31 december 2012 de bestemmingsreserve Diabetes gecreeerd.

Aan de bestemmingsreserve Diabetes wordt € 30.041,74 onttrokken ten bate van de vrije reserves, zijnde het totaal van de uitgaven in 2020 aan scholingen over diabetes in 2019 en 2020.

L.K. Pul  
voorzitter/secretaris

L.H.C.C. van Montfort  
penningmeester

## Bestuursverklaring

Zwolle, 18 maart 2021

Hierbij bevestigen wij dat

1. alle binnen onze Huisartsenkring bestaande huisartsenvereniging gebonden activiteiten en de daarmee samenhangende geldstromen waar de Huisartsenkring een bestuurlijke verantwoordelijkheid voor draagt, in combinatie met beslissende zeggenschap, verwerkt zijn in de bijgevoegde gewaarmerkte jaarrekening;
2. alle niet in de jaarrekening opgenomen entiteiten waarmee de Huisartsenkring een relatie onderhoudt en welke niet vallen onder het hiervoor genoemde onder 1. voldoende en limitatief zijn opgesomd bij het hoofdstuk Algemeen;
3. de gehanteerde verdeelsleutels en doorberekening van kosten op een toereikende en consistente wijze zijn geschied, en voldoende zijn toegelicht in de jaarrekening bij het hoofdstuk Algemeen;
4. alle activa per balansdatum in de jaarrekening zijn opgenomen;
5. ten aanzien van deze activa in de jaarrekening is vermeld in hoeverre deze tot zekerheid ten behoeve van derden zijn gegeven en/of zijn bezwaard (bijv. hypothecaire zekerstelling en pandrecht op vorderingen en voorraden);
6. alle belangrijke financiële verplichtingen zoals die voortvloeien uit aangegane verbintenissen en situaties per balansdatum in de jaarrekening zijn verwerkt (bijv. garanties, schadeclaims en leaseverplichtingen);
7. geen overtredingen van wettelijke en overige voorschriften hebben plaatsgevonden, waarvan het effect mogelijkwijs in de jaarrekening 2020 moet worden toegelicht of waarvoor eventueel een voorziening moet worden gevormd;
8. aan alle aangelegenheden omtrent (potentiële) risico's /schadeclaims op toereikende wijze in de jaarrekening aandacht is besteed, en zo nodig voorzieningen zijn gevormd voor verliezen welke hieruit kunnen voortvloeien;
9. alle transacties met gelieerde entiteiten op toereikende wijze in de jaarrekening zijn verwerkt;
10. alle gebeurtenissen na balansdatum en na balansdatum beschikbaar gekomen informatie op toereikende wijze in de jaarrekening zijn verwerkt;

Voorts bent u volledig geïnformeerd omtrent besluiten die belangrijke financiële gevolgen (kunnen) hebben en over iedere andere aangelegenheid die, voor zover wij die kunnen beoordelen, in het kader van de exploitatie van de Huisartsenkring van belang kunnen zijn.

Hoogachtend:

namens het bestuur van de LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

L.K. Pul  
voorzitter/secretaris

L.H.C.C. van Montfort  
penningmeester

## BALANS PER 31 december 2020

ACTIVA	<u>31 december 2020</u>	<u>31 december 2019</u>
	€	€
VASTE ACTIVA		
<u>Materiële vaste activa</u>		
VLOTTENDE ACTIVA		
<u>Vorderingen</u>		
Debiteuren	0	2.103
Overige vorderingen en overlopende activa	0	0
	<b>0</b>	<b>2.103</b>
<u>Liquide middelen</u>	<b>501.043</b>	<b>366.090</b>
	<b>501.043</b>	<b>368.193</b>

PASSIVA	<u>31 december 2020</u>	<u>31 december 2019</u>
	€	€
EIGEN VERMOGEN		
Vrije reserves	110.868	114.816
	<b>110.868</b>	<b>114.816</b>
Bestemmingsreserve	369.329	243.167
Totaal vermogen	<b>480.197</b>	<b>357.984</b>
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Crediteuren	20.846	10.209
Overige schulden en overlopende passiva	0	0
	<b>20.846</b>	<b>10.209</b>
	<b>501.043</b>	<b>368.193</b>

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Contributies	77.735	76.600	94.728
Overige opbrengsten	206.921	1.950	211.427
Baten voorgaande jaren	0	0	0
	<b>284.657</b>	<b>78.550</b>	<b>306.155</b>
<b>Lasten</b>			
Bestuursprojecten	81.754	101.750	94.676
Lasten voorgaande jaren	0	0	0
	<b>81.754</b>	<b>101.750</b>	<b>94.676</b>
Specifieke kosten	<b>80.460</b>	<b>0</b>	<b>58.134</b>
	<b>162.214</b>	<b>101.750</b>	<b>152.809</b>
Saldo	<b>122.443</b>	<b>-23.200</b>	<b>153.346</b>
Rentebaten minus -lasten	<b>-230</b>	<b>-240</b>	<b>-215</b>
Bijzondere baten	0	0	0
Bijzondere lasten	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>122.213</b>	<b>-23.440</b>	<b>153.131</b>

TOELICHTING OP DE BALANS

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b><u>Materiele vaste activa</u></b>		
<b><u>Vorderingen</u></b>		
HRZ aandeel kosten ALV 28-11-2019	0	955
LHV vergoeding 7 Kringen overleg 2019	0	1.148
Deelnemersbijdragen Wagro-bijeenkomst	0	0
	<u>0</u>	<u>2.103</u>

**Toelichting:**

Er zijn geen openstaande vorderingen per 31-12-2020

**Overige vorderingen en overlopende activa**

0	0
<u>0</u>	<u>0</u>

**Toelichting:**

**Liquide middelen**

NL15 RABO 0387 3746 20 rekening courant	64.185	29.242
NL89 RABO 1264 6118 97 spaarrekening	436.858	336.848
	<u>501.043</u>	<u>366.090</u>

**Toelichting:**

De saldi van de kas en de bankrekeningen komen overeen met de bankafschriften op 31-12-2020.

Behoudens de bestemmingsreserve van het Achterstandsfonds staan alle liquide middelen ter vrije beschikking van de vereniging.

TOELICHTING OP DE BALANS

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b><u>Vrije reserves</u></b>		
Beginsaldo per 1/1	114.816	112.430
Exploitatiesaldo boekjaar	122.213	153.131
Toevoeging uit bestemmingsreserves bij bestuursbesluit d.d. 18-03-2021	80.460	
Onttrekking ten gunste van bestemmings-reserves bij bestuursbesluit d.d. 18-03-2021	-206.621	
Toevoeging uit bestemmingsreserves bij bestuursbesluit d.d. 19-03-2020		58.134
Onttrekking ten gunste van bestemmings-reserves bij bestuursbesluit d.d. 19-03-2020		-208.878
Eindsaldo per 31/12	<u>110.868</u>	<u>114.816</u>
<b><u>Bestemmingsreserve</u></b>		
Beginsaldo per 1/1	243.167	92.423
<i>Toevoeging</i>		
Toevoeging ten laste van vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. 18-03-2021	206.621	
Toevoeging ten laste van vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. 19-03-2020		208.878
<i>Besteding</i>		
Besteding aan vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. 18-03-2021	-80.460	
Besteding aan vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. 19-03-2020		-58.134
Eindsaldo per 31/12	<u>369.329</u>	<u>243.167</u>
<u>Als volgt gespecificeerd:</u>		
<b>Achterstandswijken Zwolle/Flevoland/Vechtdal</b>		
Beginsaldo per 1/1	79.733	19.270
<i>Toevoeging</i>		
Toevoeging ten laste van vrije reserve bij bestuursbesluit d.d. 18-03-2021	116.625	
Toevoeging ten laste van vrije reserve bij bestuursbesluit d.d. 19-03-2020		117.502
<i>Besteding</i>		
Besteding aan vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. 18-03-2021	27.367	
Besteding aan vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. 19-03-2020		57.039
Eindsaldo per 31/12	<u>168.990</u>	<u>79.733</u>



TOELICHTING OP DE BALANS

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>Achterstandswijken Drenthe</b>		
Beginsaldo per 1/1	90.277	0
<i>Toevoeging</i>		
Toevoeging ten laste van vrije reserve bij bestuursbesluit d.d. 18-03-2021	89.997	
Toevoeging ten laste van vrije reserve bij bestuursbesluit d.d. 19-03-2020		91.372
<i>Besteding</i>		
Besteding aan vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. 18-03-2021	23.051	
Besteding aan vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. 19-03-2020		1.095
Eindsaldo per 31/12	<u>157.223</u>	<u>90.277</u>
<b>Diabetes</b>		
Beginsaldo per 1/1	73.157	73.153
<i>Toevoeging</i>		
Toevoeging ten laste van vrije reserve bij bestuursbesluit d.d. 19-03-2020		4
<i>Besteding</i>		
Besteding aan vrije reserves bij bestuursbesluit d.d. 18-03-2021	30.042	
Eindsaldo per 31/12	<u>43.115</u>	<u>73.157</u>
<b><u>Crediteuren</u></b>		
Declaraties bestuursleden	11.067	7.234
Declaraties bestuursleden Wagro	3.668	2.975
Declaraties projecten ASF ZFV	6.112	0
	<u>20.846</u>	<u>10.209</u>
<b><u>Overige schulden en overlopende passiva</u></b>		
	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>

**Niet uit balans blijvende verplichtingen**

Alle vorderingen van derden op de vereniging zijn in het eerste kwartaal 2021 voldaan.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<u>2020</u>	<u>Begroting 2020</u>	<u>2019</u>
	€	€	€
<b>Contributies</b>			
Vereniging: Contributie Kring-leden Zwolle-Flevoland	77.735	76.600	94.728
	<u>77.735</u>	<u>76.600</u>	<u>94.728</u>
<p>Toelichting: contributie 2020 is begroot op 288 leden met een gedifferentieerde contributie naar WUO klasse.                      Gerealiseerd is een contributie van 305 leden met een gedifferentieerde contributie.                      Zie specificatie in Bijlage Kring Algemeen</p>			
<b>Overige opbrengsten</b>			
Achterstandswijken ZwFIVe: vergoeding zorgverzekeraars	116.625	750	117.502
Achterstandswijken Drenthe: vergoeding zorgverzekeraars	89.997		91.372
LHV Academie tegemoetkoming Wagrobijeenkomsten en deelnemersbijdragen	300	1.200	1.300
LHV vergoeding deelname 7 kringen overleg 2019	0		1.148
HCF vergoeding aandeel kosten overleg 19-11-2019	0		105
	<u>206.921</u>	<u>1.950</u>	<u>211.427</u>
<b>Baten voorgaande jaren</b>			
Nagekomen contributie	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
<b>Bestuursprojecten</b>			
<b>Versterken strategische positie huisartsenzorg</b>			
Belangenbehartiging bij externe belangenhouder	10.184	14.500	16.421
Behartiging belang regionale ha bij landelijke LHV	5.387	6.000	5.103
Bewustwording en beïnvloeding	782	0	0
Continuïteit borging ha-zorg: training mentoren declaraties en vergoedingen	-358	0	1.417
<b>Materiele belangenbehartiging</b>			
Regionaal POH-GGZ, POH-S, declareerwijzer, kostprijsberekening	255	0	264
Kostprijsberekening huisartspraktijk	0	0	605
Project Financiële ondersteuning huisartsen werkzaam in achterstandsgebieden	0	750	0
Klankbordfuncties voor nieuwe M&I-modules, ketenzorgprojecten, etc	1.500	0	179
<b>Krachtenbundeling beroepsgroep</b>			
Kringnieuws, website, publicaties, themadagen, samenkomsten leden	3.063	7.500	5.763
Binding met patiënten en patiëntenorganisaties in regio	128	p.m.	0
Bundeling krachten wagro en andere beroepsorganisaties waar relevant voor huisartsenbelang	18.032	10.000	13.760
<b>Verbetering kwaliteit huisartsenzorg</b>			
Bevordering kwaliteit huisartsenzorg in de regio: nascholing, jeugdzorg, crisisteam, harop, acute zorg	16.586	10.000	9.501
Verbetering kwaliteit HAP samenwerking, palliatieve zorg anw, veiligheid medicatieketen	43	0	0
Verbetering kwaliteit en belangenbehartiging ouderen en dementiezorg	255	4.000	3.060
<b>Ondersteuning bij praktijkvoering</b>			
LSP, HIS, E-health ondersteuning	680	2500	0
Overleg regionale ondersteuning organisaties oa Proscop	145	p.m.	340
<b>Ledenvoordeel</b>			
Leden wijzen op voordelen van LHV-lidmaatschap landelijk	0	p.m.	0
<b>Continuïteit kring-organisatie</b>			
Regie dagelijks bestuur voorzitter	2.888	5.500	4.840
Informatiestromenbeheer secretaris	0	2.000	0
Financieel beheer penningmeester	4.446	7.500	5.311
Bestuursvergaderingen / Algemene beleidsvorming / Ledenvergaderingen	17.188	30.000	26.869
Bestuursprojecten: communicatie, BH-indentificatie, BH-benadering, Hagro-contacten	553	1.500	1.242
Representatiekosten bestuur & onvoorzien	0	p.m.	0
	<u>81.754</u>	<u>101.750</u>	<u>94.676</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
<b>Lasten voorgaande jaren</b>			
	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Specifieke kosten</b>			
Achterstandwijken ZwFIVE (vergoedingen en uitkeringen)	27.367	0	57.039
Achterstandwijken Drenthe (vergoedingen en uitkeringen)	23.051	0	1.095
Diabetesreserve: scholingen diabetes	30.042	0	0
	<u>80.460</u>	<u>0</u>	<u>58.134</u>
<b>Rentebaten minus -lasten</b>			
Rente spaarrekening	10	10	10
Bankkosten	-240	-250	-225
	<u>-230</u>	<u>-240</u>	<u>-215</u>
<b>Bijzondere baten</b>			
	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Bijzondere lasten</b>			
Onvoorziene kosten	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

VERDEELSTAAT

	<u>Totaal</u>	<u>Kring -</u>	<u>ASF ZwFIVE</u>	<u>ASF Drenthe</u>	<u>Diabetes</u>	<u>Wagro</u>
	€	Algemeen	€	€		
	€	€	€	€		
<u>Baten</u>						
Contributies	77.735	77.735	0	0	0	0
Overige opbrengsten	206.921	0	116.625	89.997	0	300
Baten voorgaande jaren	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal baten</b>	<b>284.657</b>	<b>77.735</b>	<b>116.625</b>	<b>89.997</b>	<b>0</b>	<b>300</b>
<u>Lasten</u>						
Bestuursprojecten	98.356	67.549	765	0	30.042	0
Lasten voorgaande jaren	0	0	0	0	0	0
	<b>98.356</b>	<b>67.549</b>	<b>765</b>	<b>0</b>	<b>30.042</b>	<b>0</b>
Specifieke projectkosten	63.858	0	26.602	23.051	0	14.205
<b>Totaal lasten</b>	<b>162.214</b>	<b>67.549</b>	<b>27.367</b>	<b>23.051</b>	<b>30.042</b>	<b>14.205</b>
<b>Saldo</b>	<b>122.443</b>	<b>10.186</b>	<b>89.257</b>	<b>66.946</b>	<b>-30.042</b>	<b>-13.905</b>
Rentebaten minus -lasten	-230	-230	0	0	0	0
Bijzondere baten	0	0	0	0	0	0
Bijzondere lasten	0	0	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>122.213</b>	<b>9.956</b>	<b>89.257</b>	<b>66.946</b>	<b>-30.042</b>	<b>-13.905</b>

## Bijlage 1 Kring Algemeen

(Excl. Wagro en ASF baten en lasten)

## LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

	2020	2019
<b>Baten</b>		
Contributies	77.735	94.728
Overige opbrengsten	0	1.253
Baten voorgaande jaren	0	0
<i>Totaal baten</i>	<u>77.735</u>	<u>95.981</u>
<b>Lasten</b>		
Bestuursprojecten	67.549	80.916
Lasten voorgaande jaren	0	0
<i>Totaal lasten</i>	<u>67.549</u>	<u>80.916</u>
<b>Specifieke projectkosten</b>		
	0	0
<i>Totaal specifieke projectkosten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
Rentebaten minus -lasten	-230	-219
Bijzondere baten	0	0
Bijzondere lasten	0	0
<b>Exploitatiesaldo</b>	<u><u>9.956</u></u>	<u><u>14.847</u></u>

### Specificatie contributie:

*Het totaal ontvangen contributie is niet gelijk aan de onderstaande specificatie vanwege verloop en aanwas van leden gedurende het jaar*

Contributie 2020	Aantal	Bedrag
Kringcontributie huisarts 0 (WUO 0 - 50.000)	23	€ 4.045,24
Kringcontributie huisarts 1 (WUO 50.001 - 75.000)	32	€ 6.833,92
Kringcontributie huisarts 2 (WUO 75.001 - 105.000)	89	€ 22.361,25
Kringcontributie huisarts 3 (WUO 105.001 - 135.000)	13	€ 3.511,30
Kringcontributie huisarts 4 (WUO 135.001 - >)	148	€ 42.763,12
<b>Eindtotaal</b>	<b>305</b>	<b>€ 79.514,83</b>

## Bijlage 2 Achterstandswijken Zwolle/Flevoland/Vechtdal

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

	2020	2019
<b>Baten</b>		
Overige opbrengsten	116.625	117.502
<i>Totaal baten</i>	<u>116.625</u>	<u>117.502</u>
<b>Lasten</b>		
Uitkeringen aan projecten	3.332	34.259
Tolk- en vertaalcentrum	13.980	17.073
Scholingen & trainingen	6.037	2.376
Uurgesprekken huisarts en praktijkondersteuner	675	0
Administratie	2.579	2.203
Vergoeding inzet bestuur	765	1.128
<i>Totaal lasten</i>	<u>27.367</u>	<u>57.039</u>
<b>Specifieke projectkosten</b>		
	0	0
<i>Totaal specifieke projectkosten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
Rentebaten minus -lasten	0	0
Bijzondere baten	0	0
Bijzondere lasten	0	0
<b>Exploitatiesaldo</b>	<u><u>89.257</u></u>	<u><u>60.463</u></u>

## Bijlage 2 Achterstandswijken Drenthe

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

	2020	2019
<b>Baten</b>		
Overige opbrengsten	89.997	91.372
<i>Totaal baten</i>	<u>89.997</u>	<u>91.372</u>
<b>Lasten</b>		
Uitkeringen uit fonds	19.636	0
Tolk- en vertaalcentrum	3.415	1.095
Administratie	0	0
Vergoeding inzet bestuur	0	0
<i>Totaal lasten</i>	<u>23.051</u>	<u>1.095</u>
<b>Specifieke projectkosten</b>		
	0	0
<i>Totaal specifieke projectkosten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
Rentebaten minus -lasten	0	0
Bijzondere baten	0	0
Bijzondere lasten	0	0
<b>Exploitatiesaldo</b>	<u><u>66.946</u></u>	<u><u>90.277</u></u>



### Bijlage 3 Diabetes gelden

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

	2020	2019
<b>Baten</b>		
Overige opbrengsten: Diabetes Beter & Diabetes DBC	0	0
<i>Totaal baten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Lasten</b>		
Scholingen diabetes 2019 en 2020	30.042	0
<i>Totaal lasten</i>	<u>30.042</u>	<u>0</u>
<b>Specifieke projectkosten</b>		
	0	0
<i>Totaal specifieke projectkosten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
Rentebaten minus -lasten	0	4
Bijzondere baten	0	0
Bijzondere lasten	0	0
<b>Exploitatiesaldo</b>	<u><u>-30.042</u></u>	<u><u>4</u></u>

## Bijlage 4 Wagro

## LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal

	2020	2019
<b>Baten</b>		
Overige opbrengsten: tegemoetkoming LHV Academie & deelnemers	300	1.300
<i>Totaal baten</i>	<u>300</u>	<u>1.300</u>
<b>Lasten</b>		
Vergoedingen bestuursleden Wagro	13.699	9.644
Kosten scholingen incl. accommodatie en catering	506	3.601
Bestuur Huisartsenkring: inzet dossierhouder(s)	0	516
<i>Totaal lasten</i>	<u>14.205</u>	<u>13.760</u>
<b>Specifieke projectkosten</b>		
	0	0
<i>Totaal specifieke projectkosten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
Rentebaten minus -lasten	0	0
Bijzondere baten	0	0
Bijzondere lasten	0	0
<b>Exploitatiesaldo</b>	<u><u>-13.905</u></u>	<u><u>-12.460</u></u>

LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal  
 Exclusief baten en lasten ASF ZFV en Drenthe  
 Exclusief specifieke kosten diabetesreserve

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Contributies	77.735	76.600	94.728
Overige opbrengsten	300	1.950	2.553
Baten voorgaande jaren	0	0	0
	<b>78.035</b>	<b>78.550</b>	<b>97.281</b>
<b>Lasten</b>			
Bestuursprojecten	81.754	101.750	94.676
Lasten voorgaande jaren	0	0	0
	<b>81.754</b>	<b>101.750</b>	<b>94.676</b>
Specifieke kosten	0	0	0
	<b>81.754</b>	<b>101.750</b>	<b>94.676</b>
Saldo	<b>-3.718</b>	<b>-23.200</b>	<b>2.605</b>
Rentebaten minus -lasten	<b>-230</b>	<b>-240</b>	<b>-215</b>
Bijzondere baten	0	0	0
Bijzondere lasten	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<u>Exploitatiesaldo</u>	<b>-3.949</b>	<b>-23.440</b>	<b>2.390</b>

**Bijlage Kring Algemeen & Wagro****LHV-Huisartsenkring Zwolle/Flevo/Vechtdal**

	2020	2019	
<b>Baten</b>			
Contributies	77.735	94.728	305 leden
Overige opbrengsten	300	2.553	tegemoetkoming LHV Academie & deelnemers
Baten voorgaande jaren	0	0	
<i>Totaal baten</i>	<u>78.035</u>	<u>97.281</u>	
<b>Lasten</b>			
Bestuursprojecten	67.549	80.916	
Wagro bestuur	13.699	9.644	Vergoedingen bestuursleden Wagro
Wagro bijeenkomsten	506	3.601	Kosten scholingen incl. docenten, accommodatie en catering
Wagro dossierhouder Kring	0	516	Bestuur Huisartsenkring: inzet dossierhouder(s)
Lasten voorgaande jaren	0	0	
<i>Totaal lasten</i>	<u>81.754</u>	<u>94.676</u>	
<b>Specifieke projectkosten</b>			
	0	0	
<i>Totaal specifieke projectkosten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	
Rentebaten minus -lasten	-230	-215	
Bijzondere baten	0	0	
Bijzondere lasten	0	0	
<b>Exploitatiesaldo</b>	<u><u>-3.949</u></u>	<u><u>2.390</u></u>	